

科目名	看護管理論 Principles of Nursing Management		担当教員 (研究室番号)	佐藤 可奈 (301)		教員への連絡方法 (メールアドレス)																	
履修年次	1年次 前期	科目区分	共通科目 I		選択区分	選択	単位数 (時間)	2(30)	授業形態	講義	科目等履修生 遠隔授業												
科目目的	組織論をはじめとする看護管理の基本となる諸理論を理解し、変化し続ける医療および医療を取り巻く現状の中で、質の高い看護を提供するために必要な看護管理のあり方について探求する。																						
デイブロマ・ボリジー(DP)																							
到達目標	主要なDP	2. 豊かな人間性と倫理観を身につけ、看護専門職としてリーダー的役割が担える指導力やマネジメント力を身につけている。																					
	関連するDP	1. 多様化・複雑化・高度化する看護ニーズを的確に捉えるための看護学の高度な専門知識を修得している。																					
到達目標	1. 看護管理の基本となる諸理論を理解し、実際の看護管理実践への応用について述べることができる。 2. 質の高い看護サービスを提供するための組織のあり方について探求することができる。 3. 保健医療福祉において他職種と連携し、また組織の管理者と協働して高度な看護を実践するための知識を身につける。																						
成績評価方法 (基準)	課題レポート60%、プレゼンテーション30点、クラスへの参加状況10% (看護管理実践計画書の修正版を課題レポートとする)																						
教科書																							
参考書等	随時紹介する																						
受講者へのメッセージ	モチベーション理論（および交渉）について異なる理論をそれぞれが分担しプレゼンテーションを実施する予定組織における自分の役割に引き寄せて考える積極的な参加の姿勢を望みます																						
備考																							
回	学習項目			学習内容				主担当教員	授業方法														
1回	ガイダンス 看護管理の変遷と歴史的背景 看護管理の概説			看護管理の変遷とそれにかかわる歴史的背景を概観し、現代の看護管理を理解する。また、看護管理の定義、目的・対象について理解し、看護管理の守備範囲を明確にする。				佐藤	ライブ配信														
2回	看護管理をめぐる動向 医療政策と診療報酬			組織・人のマネジメントに影響を及ぼす環境要因（現在までの医療情勢とそれに対応する医療制度・政策など）について、看護管理との関連から学ぶ。				佐藤	ライブ配信														
3回	組織論 組織行動の特性			組織論の変遷を知り、集団行動の基本的概念と行動特性を学ぶ。				佐藤	ライブ配信														
4回	モチベーション理論			モチベーション理論について学び、目標管理、職務拡大と充実など既存の組織における実際について討議する				佐藤	ライブ配信														
5回	看護専門職のキャリア開発			キャリア開発について基礎的な知識を学ぶ。 専門職としての自己のキャリア形成について検討できる。				佐藤	ライブ配信														
6回	看護サービスと看護の質評価 医療安全			医療サービスの特性とサービスマネジメント、および看護の質評価の必要性とその実際に学ぶ。				佐藤	ライブ配信														
7回	グループダイナミクス 意思決定 組織文化			集団レベルの組織論について基礎的な知識を学ぶ。 集団の基本的概念、集団の意思決定、チームの活用、組織文化等)				佐藤	ライブ配信														
8回	リーダーシップ			リーダーシップに関する理論を学び、看護におけるリーダーの役割について考察する。				佐藤	ライブ配信														
9回	コンフリクトと交渉			コンフリクトの種類・過程・対処方法、また効果的な交渉について学び、実際の保健医療福祉の場で発生する他職種や組織の管理層とのコンフリクトを解消し連携・協力できる方策を考察する。				佐藤	ライブ配信														
10回	組織分析と組織戦略			組織を分析する方法としてSWOT分析を行い、それをもとに組織の戦略を考察する方法を学ぶ。 また、フレームワークの有用性について学ぶ。				佐藤	ライブ配信														
11回	組織変革			組織変革の理論を学び、それを実現するための方策を実際の事例をもとに考察する。				佐藤	ライブ配信														
12回	看護管理の実際 看護管理における倫理と情報管理			実際の看護管理の事例について、管理における倫理と情報管理の視点を交えて検討する				佐藤	ライブ配信														
13回	看護管理実践計画演習①			これまでの講義・演習を踏まえて、看護の質向上にかかわる組織の問題・課題について検討する 現在活動しているスペシャリストより質向上のための組織への取り組みについて実際を聞く				佐藤	ライブ配信														
14回	看護管理実践計画演習②			前回の問題・課題について、看護管理の側面からの実践計画について検討する 問題・課題の背景、目的・目標、評価指標、実践計画を立案する				佐藤	ライブ配信														
15回	看護管理実践計画発表とまとめ			実践計画について、プレゼンテーションを行い、評価内容についてディスカッションを行う				佐藤	ライブ配信														